

奋进 2023

谋新篇 | 布新局 | 启新程

2023年,医院将以党的二十大精神为引领,深入落实重庆市六届二次全会精神,脚踏实地、踔厉奋发,深入践行“落实八项行动促高质量发展,推进一体管理强医防融合”的年度核心主题,把智慧和力量进一步凝聚起来,把目标和任务进一步贯彻下去,竭力将美好蓝图变为生动现实,依靠顽强拼搏打开卫生健康事业发展新天地。

建设高水平医院网络



力争国家区域医疗中心落户万州 推进省级区域医疗中心建设 加快三峡医学中心施工进度,完善应急救援体系构建 扩大医疗集团,引领带动城乡卫生统筹协调发展

建设临床重点专科群



推动1个专科向国家临床重点专科发起冲刺 申报市级临床重点专科精品项目1个 强化多学科交叉融合 危重疑难疾病医疗技术和服务能力不断提升

建设高质量人才队伍



加强人才引进层次、程序、待遇、考核 助推国家级博士后科研工作站建设 引培国家级人才1名、省部级人才6名 博士研究生35名、博士后10名

建设“三位一体”智慧医院



电子病历应用水平达到国家五级 电子病历无纸化、医疗机构上下转诊信息化 建立医疗资源统一预约平台、数字化病理系统 建立PC端运营数据展示平台

实施医疗质量提升行动



开展手术质量安全、病案内涵提升 依法执业自查专项行动 推动医疗质量安全管理水平 医疗风险防范能力明显提升

实施患者体验提升行动



巩固一对一陪诊 互联网+护理、入院之家、叙事护理 与新加坡国际管理学院合作实施 搭建优质服务体系建设工程

实施医院管理提升行动



深化细胞党建工作法 加强工作考核,建立医保智能审核系统 后勤一站式服务亮出成效、运营管理提质增效 加强平安医院建设

实施临床科研提升行动



创新科学研究激励和评价机制 推进临床研究和转化平台建设 建设临床研究专病数据库1个 争创校级成果转化平台1个、区级科技创新平台1个

早筛早治一体化



建立健康教育、主动筛查 全程干预的全链条、全周期综合防治体系 实现肿瘤、慢性病、免疫力等疾病一体化管理

平战结合一体化



强化重点科室学科力量 提升应对突发公共卫生事件水平 优化集中救治医院、亚定点医院资源配置

线上线下一体化



立足病前主动防、病后科学管 跟踪服务不间断 加强实现线上、线下全流程智能服务

集团联动一体化



统筹医疗集团成员单位特色发展 深化医疗、医保、医药联动改革 构建新冠肺炎患者分级诊疗服务网络 提高医疗服务效率和连续性

新征程已经开启,新蓝图催人奋进。

2023年,医院将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,坚决把党的二十大精神贯穿于工作的各方面、全过程,齐众心、聚众智,继续披荆斩棘、勇毅前行为促进医院高质量发展、促进医防深度融合而团结奋斗,形成同心共圆健康中国梦的强大合力!



我院举行2022年度工作总结暨表彰大会

日月其迈,时盛岁新。1月18日,我院举行2022年度工作总结暨表彰大会,会议由党委书记杨德清主持。会上,对38个先进科室64位优秀管理者、506位先进个人及20名服务明星等进行了表彰。

会上,院长张先祥作了题为《秉初心 践使命 奋楫扬帆启新程》的总结报告。围绕聚英才建一流学科、严考评创百强医院、抗击疫情筑生命防线、抓党建强引领担当、分院区亮发展特色五个方面进行了总结。2022年,医院紧扣年度发展核心主题,在党建引领、学科建设、人才培养、临床科研、医疗质量、健康惠民、品质服务、文化建设等方面交出满意答卷,医疗救治和疫情防控圆满完成,人民生命健康长效守护,医院高质量发展有序推进,为成渝地区双城经济圈、万州区“一区一枢纽两中心”建设提供了坚强健康保障。

2023年,是贯彻党的二十大精神的开局之年,是落实重庆市六届二次全会精神“拥抱新时代,奋进新征程,建设新重庆”的起步之年,是在新型冠状病毒感染划归“乙类乙管”、经济社会加速恢复常态化后抢抓新机遇的关键之年。新的一年,医院将紧扣“落实八项行动促高质量发展,推进一体



管理强医防融合”年度核心主题,着力在建设高水平医院网络、临床重点专科群、高质量人才队伍、“三位一体”智慧医院、医疗质量提升行动、患者体验提升行动、医院管

理提升行动、临床科研提升行动上下功夫,深入推进早筛早治、平战结合、线上线下、集团联动“四个”一体化,高效率高标准抓好各项工作落地落细,坚持以往无前、锐

意进取的拼搏姿态为新时期卫生健康事业蓬勃发展的锦上添花,奋力书写医院高质量发展新华章。

三峡国际健康城三峡医学中心一期工程进入主体结构施工阶段

近日,我院三峡国际健康城三峡医学中心一期工程项目施工有序推进,已经全面进入主体结构施工阶段。在一期项目建设现场,工程车来回穿梭,各种机械设备轰鸣运转,400多名工人忙着支模板、绑钢筋、浇筑混凝土,一派繁忙景象。

目前,项目基本完成基础施工,进入主体结构施工阶段。三峡国际健康城三峡医学中心项目占地252亩,总投资50亿元,总建筑面积54万平方米,设置床位3000张。一期项目预计于2025年底竣工验收。



我院荣获万州区首批“无废医院”称号

为彰显“无废文化”魅力,助推“无废城市”创建,2022年5月,我院正式启动实施万州区首批“无废医院”创建工作。

“无废医院”的创建,旨在实现整个医院废物产生量最小、资源化利用最充分、无害化安全处置的目标提升。我院以“无废医院”创建为契机,将创建工作作为医院生态环保工作的重要抓手,第一时间健全组织架构,明晰工作职责,营造“无废城市”绿色环保理念,狠抓“无废医院”建设理念深入人心,为“无废城市”建设和全国文明城区创建添砖加瓦。

进,确保“无废医院”建设取得实效。2022年11月,区卫生健康委同区生态环境局对我院创建工作进行了现场验收,经过听取汇报、资料展示、现场查看,我院以高标准、高质量完成“无废医院”建设,高分通过评审,荣获万州区首批“无废医院”称号。

医院将持续秉承“生态优先、绿色发展”理念,不断提升医院环境卫生、垃圾分类和医疗废物废水处置水平,着力优化改善诊疗就医环境,多措并举推动“无废医院”建设理念深入人心,为“无废城市”建设和全国文明城区创建添砖加瓦。



## 党建引领,吹响高质发展号角

2022年,我们深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神,发挥党建引领,激发干事创业的活力,我们一起努力拼搏、笃定前行。



这一年,将“管联体”驻科服务作为“半小时临床思政课”的后半篇文章,创新党建工作方法,以“细胞党建”、开会“五式六法”“五项先锋”引领载体建设,开展特色党建品牌创建、“党课开讲啦·书记讲坛”等活动,不断激发基层党建活力。

这一年,打造医院品牌形象,制作歌曲MV《领航》《疫情过后》、反诈微电影《羊》、《安安》荣获第五届社会主义核心价值观微电影(微视频)征集展播活动一等奖,国家级媒体报道14篇次。凝聚群团合力,院工会获评重庆市先进集体一等奖,1名团干部荣获“全国优秀共青团干部”。



## 勇开新局,核心实力加速提升

2022年,在每一个拼搏的日子,我们欣喜看到,医院高质量发展蹄疾步稳。

这一年,综合实力跻身全国省单医院100强排名上升至第5位,23个专科位列专科排行榜前15强,获得国家级荣誉10项、省级荣誉7项。

这一年,引进中组部万人计划青年拔尖人才1名、博士研究生8名,培育重庆英才·青年拔尖人才3名、重庆市中青年医学高端人才1名。获批为国家级博士后科研工作站,获得中国博士后科学基金资助7项,成功出站1人、入站6人,目前在站21人。



# 秉润初心践使命 奋楫扬帆启新程

2022年医院紧扣“聚英才建一流学科,严考评创百强医院”年度发展核心主题,在党建引领、学科建设、人才培养、临床科研、医疗质量、健康惠民等方面交出满意答卷,医疗救治和疫情防控圆满完成,人民生命健康长效守护,医院高质量发展有序推进,为成渝地区双城经济

济圈、万州区“一区一枢纽两中心”建设提供了坚强健康保障。

2022年,是逆境中求发展的一年。这一年,全院上下踔厉奋发、砥砺前行,凝心聚力、成绩喜人,这一切凝结着每一位职工的辛勤付出与汗水,彰显着三峡医人团结奋战、勇毅担当的力量。



这一年,新增全国百佳取检先进科室1个,获批全国首批“癫痫中心”、第三批国家级肿瘤患者营养指导中心,高级卒中中心综合排名位列全国第59位、重庆市第1位;全市唯一的国家糖尿病视网膜病变临床和研究中心落户医院,遴选出神经内科、心血管内科等8个优势专科作为国家临床重点专科建设项目培育对象,成功申报重庆市临床重点专科建设项目1个。专委会任职达802人次。



这一年,建成全球首个颅脑磁共振动态图像(移动核磁共振)监护中心,参与获批国家重点/重大研发计划项目子项目1项,获批国家自然科学基金青年基金项目2项,教育部科技发展中心产学研创新基金1项、省部级科研项目22项等;荣获重庆市科技进步奖一等奖1项、二等奖1项;发表论文298篇。

8人获批学校硕博资格,7人获得高校教师资格,33人成为兼职硕博,4人成为市级公共卫生应急培训师等,创新推出研究生能力提升专题培训课程、第二课堂等活动。

一年来,创新医疗质量提升“133”计划,重点完善1个体系,开展3项行动,实现3个提高。成功创建国家VTE防治中心,四级手术同比增长12.5%,医院获评重庆市医管管理先进单位,驻科药学服务模式、AMS抗菌药物管理实践4次荣获国家级案例奖。开展5大类40余项“护士到家”服务,建成加强病房、ERAS标准示范病房,推出病区8S管理、全院“一张床”模式,设置8个亚专业小组,感控网络织密筑牢。

这一年,申报国家电子病历系统应用水平五级,单病种管理、中医药健康服务等专科系统上线运行。互联网医院全年新增107个接诊点,服务患者130.29万人次,先后2次被《人民日报》作为典型报道,获选国家级“第一届互联网医院实践百强案例”,实现“弯道超车”到“换道领跑”。

这一年,建立起全市首家卒中患者急诊取栓一站式服务平台,精准实施重庆首例SRS(高精度多靶点立体定向放疗)治疗、SCS(神经调控)治疗顽固性癫痫技术,成功开展渝东北首例左心耳介入封堵、自体造血干细胞移植、心脏临时起搏器植入全麻下三叉神经微囊压迫等高水平技术。推出健康科普直播26场,8场新冠肺炎防治的直播惠及群众约75万人次,创作宣传视频38个,播放量上百万。



这一年,实现运营主管、运营助理的服务范围全覆盖,完善信息交流、沟通反馈机制,创新提出“六大严控”,主动应对医保DRG付费改革挑战,持续优化基于全院多院区模式、以医疗分部和护理岗位为基准的绩效分配方案,强化成本管控。新增国家机关事务管理局公共机构能源资源节约示范案例1项。

这一年,配合申报国家区域医疗中心;省级区域医疗中心(重庆三峡中心医院)获批落地。重庆三峡公共卫生应急医院投入运行,三峡国际健康城三峡医学中心建设加速推进。医疗集团落实“六新共”,新增医疗集团成员单位4家、专科联盟成员单位10家等。

这一年,平湖院区实施“救助保障一体化,两证一卡一体化”专项行动,启动首批精神健康同伴支持项目。“医一康一养”全病程诊疗链条已然形成。百安外科形成以整形、美容、创面修复、烧伤等为主的特色专科,建立“三级医院——二级医院——社区或家庭康复”分级诊疗体系。江南院区成功开展妇科肿瘤患者腹腔镜热灌注化疗技术、单孔腹腔镜下全子宫切除术、

侧腹壁悬吊术等新技术,生殖医学中取得夫精人工授精AIH、IUI技术试运行资质、首例“夫精人工授精”宝宝顺利诞生。铁峰山院区联合主院区全力做好应急病区流程布置、病房改造、物资保障、综合服务,打造以微创介入为特色的肝病治疗模式,介入手术台次增长率超过30%。



## 使命担当,疫情防控坚实有力

2022年,我们守望相助,始终用挚爱护苍生,用实干书写了“人民至上、生命至上”铮铮誓言。



这一年,医院直面疫情,紧急启用重庆三峡公共卫生应急医院,24小时内将全域肿瘤医院改造为新冠隔离病区并全面接管,牵头建成标准化的铁峰山方舱医院、亚定点医院,扩容现有发热门诊,增设发热诊室,设置3个内科综合病区,拓展全科病区和感染科病区,开设新冠阳性综合门诊,开展“五位一体”治疗模式,全院1200多名医务人员参与疫情防控,派出5163人次参与区域大规模核酸采样,76人勇敢奔赴上海、海南等地支援,先后收治新冠患者2740人。

