

(上接第一版) 逐项开展自查自评,推动医院在落实深化医药卫生体制改革、健全现代医院管理制度等方面更具科学性、规范性,确保顺利通过三甲复评。

3 全面加强党的建设

加强思想政治建设,认真落实巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果35条事项,不断健全学习教育、调查研究、检视问题、整改落实的长效机制。强化思想引领,将同舟共济、抬头看路、以德为先、舍我其谁、术有专攻、心无旁骛、正气存内、医者仁心、守住底线、大爱无疆作为主要课题,推动“半小时临床思政课”落地见效。扎实做好庆祝中国共产党百年华诞系列活动,教育引导党员干部树牢“四个意识”,坚定“四个自信”,以实际行动把“两个维护”落到实处。

加强党的组织建设,坚持党的一切工作到支部的工作方向,全面落实“三会一课”、“两学一做”、主题党日、“六好”党支部创建、院党委班子成员联系支部、党总支、支部书记抓党建工作述职评议等任务,推动形成大抓基层的良好态势,努力把基层党组织建设成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动医院改革发展的战斗堡垒。

加强党风廉政建设,深化运用监督执纪“四种形态”,特别在用好“第一种形态”上下功夫。打好“以案四说”、“以案四改”组合拳,一体推进不敢腐不能腐不想腐。不断完善风险防控制度,善于发挥身边典型案例教育警示作用,积极营造风清气正、干净干事工作环境。

医院将按照赵明书记的殷殷嘱托,在新的一年里,

凝聚全院智慧和力量,主动全面融入重庆大学,争取政策配置资源要素,积极践行运营管理举措,筹谋医学中心二期建设,探索康养产业发展引擎,卫生健康学校招生过千,支持高端人才干事创新,紧密与华西医院的合作,明确总院片区未来布局,出色完成抗疫电影拍摄,打响逆元素品牌知名度,优质医疗资源下沉恒合,帮扶龙驹分院再上台阶。

蓝图擘画未来,实干铸就辉煌。站在“两个一百年”的历史交汇点,医院将始终秉持以人民为中心,在学校、区委区政府及区卫生健康委的坚强领导下,永葆初心、牢记使命,笃定前行、锐意进取,继续发扬为民服务孺子牛、创新发展拓荒牛、艰苦奋斗老黄牛的精神,用心续写卫生健康事业改革发展“春天的故事”,昂首阔步踏上社会主义现代化建设新征程,以优异的成绩向建党100周年献礼!

实施转化,“逆元素”饮品上市。举办“第四届中国男科三峡论坛”,牵头成立三峡男科联盟,区域最优男科地位愈加巩固。

(二)六六中心实力再壮大

1. 心脏中心。成立渝东北首家心脏康复中心,为患者提供个性化的运动、药物、营养、心理和戒烟处方指导。积极争创国家级“胸痛中心示范基地”,大力建设区域性房颤中心、心衰中心。在开展食道超声引导下先天性心脏病封堵、胸腔镜下体外循环心脏手术、经导管心脏瓣膜植入术(TAVI)等手术方面取得进展。小儿先天性心脏病免费救治为更多家庭带去福音。

2. 脑科中心。是四星高级卒中中心、万州区脑卒中专科联盟会长单位,牵头建立区域性高效卒中救治网络。率先在国内同级医院开展神经机器人导航定位下脑深部电刺激手术(DBS),率先在重庆市开展VNS促醒手术、神经机器人导航定位下脑深部肿瘤切除及脑组织病理活检。DNT、DPT平均时间和脑血管介入技术达到国内先进水平,动脉瘤栓塞、动脉取栓手术量居于重庆前列。

3. 骨科中心。细化矫形、骨感染、骨缺损、骨搬运、组织修复重建、骨盆微创、足踝、骨肿瘤等亚专业分组,让学科发展更优、更精、更强。成为全国关节外科加速康复病房创建单位,3D打印实验室及PRP实验室即将投入使用。将脊柱肿瘤手术与3D打印技术结合,成熟开展颈肩腰腿痛微创治疗、骨质疏松症序贯化治疗等,加速患者康复进程。

4. 健康管理中心。成功申报万州区科普基地,被评为重庆“十三五”健康事业发展突出贡献十大健康体检示范机构。将亚健康综合管理、健康大数据应用、环境与健康作为未来学科发展方向,加强在精准健康筛查、疾病风险评估、综合健康管理等领域的核心技术提升。推广优质服务项目,预约体检、住宿体检、检后管理、微信客服等受到广泛好评。

5. 基因检测中心。通过国家卫生健康委及重庆市临检中心第一阶段室内质评,项目合格率达100%。启用杏和智慧新LIS系统,完善智能审核、智能开单等功能。完成新冠病毒核酸集中检测点、城市检测基地建设,每日最大检测能力达4万个单检标本,为应对突发大规模人群新冠疫情核酸检测储备力量。全年开展基因检测20万人次。

6. 医学影像中心。成为重庆市健康促进与健康教育学会影像医学专委会主任委员单位。建立渝东北远程影像诊断中心,与60家基层医院共建价值观、人才池、信息云、继教网、智慧岛、数据库,惠及群众6万余人次。成立PET-CT中心,开设全市首家影像门诊、核医学科专科门诊。加快开展肌骨超声、肛肠超声、心肌造影等新技术。

三峡医苑

奋力创建国内一流高水平研究型医院

我院召开2020年度工作总结暨表彰大会

2月3日下午,我院召开了2020年度工作总结暨表彰大会,主要总结成绩,表彰先进,展望未来。院领导、离退休干部、专家代表、职工代表、受表彰的先进集体和个人参加了会议,同时设立了平湖、百安、江南等9个视频分会场。党委书记杨德清主持会议。

会上,院长张先祥作了题为《新起点赋予新使命、新征程彰显新作为》的专题总结报告,回顾了医院一年来极不平凡的发展历程。张院长从抗击疫情,守住生命安全防线;尽锐出战,决战决胜脱贫攻坚;校院融合,为转型注入新动能;多点支撑,筑牢医学高地根基;深化医改,减轻百姓看病负担;健康保障,惠及更多人民群众;党群协力,围绕中心服务全局;行后管理,保持良好工作态势;分院中心,发展活力持续释放等九个维度对2020年医院工作进行了全面总结。



同时,展望了新的2021年。面对新目标新挑战,医院将乘风破浪,以更大魄力站在更高起点上,全面加强党的建设,整体谋划医院发展,紧扣“创新运营管理能力(开源节流、绩效考核、互联网+)、提升核心竞争实力(科普赋能、学科提振、三甲复评)”的年度核心主题,深入践行“十六大举措”,抢抓新机遇、打造新优

势、提升新实力、实现新变化,瞄准转型大学附属医院、创建西部一流医院的目标奋进,朝着快速跻身国内一流高水平研究型医院行列的愿景迈进,实现医院高质量发展,为百姓提供高品质医疗卫生服务。

会上,对50个先进科室、75位优秀管理者、625位先进个人及服务明星进行了表彰。先进科室代表崔勇、先进个人代表

骆滤在会上作了发言。

张院长表示,新的一年,我们将凝聚全院智慧和力量,主动全面融入重庆大学,争取政策配置资源要素,积极践行运营管理举措,筹谋医学中心二期建设,探索康养产业发展引擎,卫生健康学校招生过千,支持高端人才干事创新,紧密与华西医院的合作,明确总院片区未来布局,出色完成抗疫电影拍摄,打响逆元素品牌知名度,优质医疗资源下沉恒合,帮扶龙驹分院再上台阶。

蓝图绘就,实干兴院。张院长最后表示,进入新发展阶段,医院将贯彻新发展理念,坚持以人民为中心的宗旨,在重庆大学、区委区政府坚强领导下,开创公立医院新发展格局,书写卫生健康事业改革发展“春天的故事”,以优异成绩向建党100周年献礼。

展望未来 破风前行再写新章

2021年是“十四五”开局之年,也是建党100周年,全市、全区迈入谱写高质量发展新篇章、开启社会主义现代化建设新征程的关键时期。医院将以更大魄力站在更高起点上,在“创新运营管理能力(开源节流、绩效考核、互联网+)、提升核心竞争实力(科普赋能、学科提振、三甲复评)”的年度核心主题指引下,抢抓新机遇、打造新优势、提升新实力、实现新变化,瞄准转型大学附属医院、创建西部一流医院的目标踔厉奋进,推动各项工作蒸蒸日上、全面开花,朝着快速跻身国内一流高水平研究型医院行列的愿景更进一步,不断开创卫生健康事业改革发展新局面。

1 整体谋划医院发展

战略规划“十四五”发展大布局,引领医院一年一大步、五年大跨越,把宏伟蓝图变为美好现实。把握“高起点、研究型、入主流、有特色”的发展要求,全方位融入大学附属医院体系。加快优质医疗资源扩容和均衡布局,启动三峡国际健康城三峡医学中心一期工程建设,抓紧推进二期谋划工作。重庆三峡公共卫生应急医院正式投入运行,建立常态与应急状态的快速转换机制,增强突发公共卫生事件应急处置能力。文化建设有新内涵,组织拍摄抗疫电影,职工精神面貌、综合素质和幸福指数不断高涨。医院内核驱动升级转型、发展前景持续向好,力争门诊诊疗人次达到265万,门诊挂号人次达到1.85万,出院人次达到11.5万,手术台次达到5万,把创建省级区域医疗中心的底子打得更加扎实。

2 践行年度核心主题

1.创新运营管理能力

把运营管理作为“一把手”工程来抓,充分发挥总会计师的协调作用,成立运营管理委员会,组建运营管

理部,建立职业化运营管理团队,完善运营管理组织体系。将“八个深度融合”(医院效益效率与群众就医需求深度融合,现代管理理念与医院运营模式深度融合,医院高质量发展与强化内涵建设深度融合,组织构架体系与运营运行机制深度融合,运营管理举措与核心业务能力深度融合,统筹医疗资源与优化要素配置深度融合,内部控制管理与重大风险防控深度融合,运营分析评价与持续改进流程深度融合)作为总体要求,坚持公益性

与战略性、整体性与创新性、协调性与组织性、融合性与高效性、适应性与和谐性“五大原则”,围绕“十六个更加”(组织架构更加完善,运营目标更加明晰,管理制度更加健全,决策分析更加精准,资源配置更加优化,财务管理更加精细,资产管理更加规范,成本管控更加严格,后勤管理更加高效,科室运营更加科学,业务管理更加有序,风险防控更加主动,绩效考核更加全面,信息支撑更加有力,管理流程更加标准,监督评价更加细化)工作目标,紧盯“四项重点任务”(明确管理范畴、优化管理流程、强化信息支撑、提高决策质量),创新提出“十六大举措”(患者回访大行动、健康管理大动员、互联网+大普及、核心技术大推广、资源配置大优化、肿瘤放疗大评估、日间手术大开展、特需服务大提质、院科预算大管控、运行成本大降低、财权事权大下放、行后人员大分流、管理模式大创新、营收结构大调整、药品耗材大流转、增值服务大探索),通过“五个加强”(加强组织落实、加强探索创新、加强责任落实、加强督导评价、加强宣传引导)组织实施,推进医院管理模式和运行方式加快转变,实现持续良性运营。

2.提升核心竞争实力

倡导“人人进基层,人人讲科普”,创新开展“四个一”(组建一支高素质专业健康科普队伍,建立一

套完善的健康科普工作机制,搭建一个全媒体健康科普宣教平台,每年每科室开展一次健康科普活动)、“两个二”(推出2个以上网红医护、打造2个以上网红科室)工程,根据不同人群特点有针对性地加强健康宣教与促进。设立领导小组、宣传专干和通讯员,每年投入不低于100万作为专项经费,健全管理、审核、激励、考核等制度,保障健康科普工作规范、有序开展。

从“加强学科方向凝练、优化人才队伍结构、提高科研成果产出、提升诊疗技术内涵、规范临床诊疗方案、加大对外交流力度、持续优化发展理念”七个方面着手,推动学科建设乘势奋进。加大对神经病学、肿瘤病学、内分泌与代谢病学等优势学科发展支持力度,创建市级、校级重点专科各1个。加快打造省部级科研平台和医学研究中心、提高省部级以上科研项目申报质量,力争获批国家自然科学基金项目3—5项。持续提升教学能力,配合学校推进医学学科本科学历教育资质和博士点申报、临床医学院设置等工作,申建临床教研室1—2个。积极寻求引进“长江”或“杰青”或相当于上述类别人才的机遇,争取引进省部级人才1名,引进校级人才3名、博士20名,新增硕士生导师5名,落地实施校院人才双聘模式,建成高层次人才库。依靠学校的学术资源、交流平台和国际影响力,与1—2所国外高水平大学、研究所、医院达成长期合作意向,选派高层次人才、学科带头人、业务骨干出国培训学习。

成立三甲复评领导小组,出台三甲复评工作方案,按照“继承、发展、创新,兼顾普遍适用与专科特点”的原则,在总结以往工作经验的基础上,对表对标《三级医院评审标准(2020版)》101节448条标准和监测指标,进行自上而下的系统培训。(下转第四版)

(上接第三版)监管打下基础。

(三)内控管理愈加规范

加快建设医院内部控制体系,保障院内经济活动正常稳健发展。强调以技术劳动价值为导向的分配原则,修订医院岗位绩效系数方案,推进RBRVS绩效分配方式改革,增加手术专项绩效,调动职工工作积极性和创造性。出台医院《自主采购工作管理细则(试行)》,建立多部门采购信息沟通机制,健全医院政府采购、自主采购项目网上审批审核流程,建立多元化采购信息公开平台,保障各项采购工作有章可循、依法依规开展。加大对财务收支、工程建设、政府采购、国有资产及其他经济活动的审计力度,实现事前、事中、事后监督全覆盖,基本建设预算项目、结算项目审减率分别为0.3%、9.54%。院内自主采购节约率8.33%。

(四)完善综合保障举措

以法治思维善治,不断提高运用法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定、应对风险的能力;在医院成立医疗法律事务部,加大普法工作的实效性和针对性,增强职工依法执业、依法办事的意识和素养。加强医疗设备设施统筹管理,坚持“平战结合”的工作原则,建立健全重大疫情应急物资储备机制和保障机制,设立应急物资储备库;合理利用亚投行低息资金贷款,招标采购医疗设备42项、255台件。现代化后勤建设出新成果,依托总院一站式服务平台实现多点联动,后勤物资分类供应、定时配送,大幅提升工作效率效能;实行分项、分户、分类计量的能耗管理,全院水电气支出同比下降13.48%,节约资金326.36万元,医院成功创建“重庆市公共机构节水型单位”。“平安医院”建设卓有成效,能够快速应对反恐防暴、防涝防汛、消防安全等应急事件,确保医院安全稳定运行。

九、分院中心,发展活力持续释放

(一)八分院特色更鲜明

1. 平湖分院。成立渝东北首个睡眠医学专科,高位推动睡眠医学中心建设。加强重症精神疾病防治康复,设立精神康复病区,创新实施药物治疗、心理治疗、康复训练和技能培训“四位一体”模式。建立抗击疫情心理疏导组,为3000余名医护人员、患者及家属、市民提供心理疏导服务。指导下内各卫生院、社区卫生服务中心做好疫情期间居家严重精神障碍患者治疗随访服务。

2. 百安分院。是医院抗击新冠肺炎疫情的桥头堡垒和主要阵地,慎始如终做好应对疫情反弹的充分准备。朝着建设西部最优康复医院的目标坚定前行,在勋建安院士及其团队的指导下,集聚力量提升专科特色和实力,护理团队荣获重庆市第一届康复护理个案大赛一等奖。核磁共振在分院投入运行,医学美容、全科医学发

展欣欣向荣。

3. 江南分院。乳腺外科整体搬迁至分院,成人ICU建设、日间手术室改造、产后康复中心改建等项目按时推进,增设癫痫医护一体化门诊和江南病理科,进一步优化“大专科、小综合”的运行模式。通过做好孕产妇健康管理,落实高危妊娠分级及个案追踪管理制度,开展儿童心脏病手术、儿童先心病介入手术等新技术、新项目,稳步提升妇幼保健水平,助力医院成为国家级母婴安全优质服务单位。

4. 铁峰山分院。根据区委机构编制委员会批复,在分院基础上组建重庆三峡公共卫生应急医院并更名,同时挂铁峰山分院牌子。将新冠肺炎疫情救治过程中获得的宝贵经验转化为三峡公共卫生应急医院流程布局设计的具体实践,不断完善区域重大疫情应急响应体制机制。完成20名无症状、复阳新冠患者的救治工作,开展区内外新冠防控救治培训155次。顺利通过重庆市艾滋病、结核病诊疗管理督查督导。经颈静脉肝内门体分流术、人工肝、肝脏肿瘤TACE介入治疗等核心技术开展情况良好。

5. 急救分院。120调度系统被正式纳入市级平台,卒中、胸痛、创伤“三大中心”全年救治患者1.5万人次,选派30名骨干加入全区应急救援队伍,生命抢救快速通道畅通无阻。分院在发展上持续不断有新突破,开设犬伤门诊,实行急诊部与发热门诊一体化管理,创新重症患者“云探视”制度,成立手足显微实验室,获批建设渝东北片区传染性疾病急危重症救治中心。

6. 肿瘤分院。启动全国肿瘤患者营养指导中心建设项目,优化调整分院科室设置和门诊布局,深入落实肿瘤MDT制度,推动肿瘤防治向精准医疗迈进。创新设立肿瘤放疗“共享病房”,使有限的医疗资源得到最大化利用。率先在渝东北开展三维腔内后装放疗、静脉输液港等技术。成为重庆肿瘤医疗质量控制中心万州分中心,成立肿瘤质控专家库。

7. 口腔分院。成立万州区口腔医疗质量控制中心、口腔疾病预防指导中心,培育微创修复、颌面部肿瘤诊疗、数字化正畸、口腔美容、牙周序列治疗等专科特色,引进渝东北首台瓷睿刻数字化口腔治疗扫描和椅旁系统等系统,确保分院口腔治疗水平在全市处于领先地位。口腔美容中心投入运行,新城路口腔门诊装修改造,百安口腔科扩容升级。推广健康口腔行动,开展口腔公益项目,提升群众口腔健康意识。

8. 国医苑。“郑氏温病诊疗法”成功申报重庆市非物质文化遗产,顺利完成全国名老中医专家郑邦本传承工作室项目验收、创建重庆市名老中医药专家王顺德传承工作室。改良后的“肺炎合剂1号”成功运用于新冠肺炎发热咳嗽患者,预防用药已申报国家发明专利并

